



**המשרד לשירותי דת  
ועדת מכרזים**

בס"ד, י"ד בכסלו תשע"ד  
17 בנובמבר 2013

**הבהרה**

פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד

**פרוטוקול ישיבה מיום 17.11.13**

מס' 26.13

<p>- יו"ר - חבר - חברה - חבר - חבר</p>	<p>מר אלחנן גלט, מנכ"ל מר אבי חליבה, סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש גב' טובה סרי, סגנית חשבת המשרד עו"ד חגי אברהמי, ממונה (ייעוץ משפטי) מר יחזקאל כהן, מנהל אגף בכיר תקצוב ותכנון</p>	<p><b>נוכחים:</b></p>
<p>- מרכז הועדה</p>	<p>עו"ד אלעד טובי</p>	

**עוד נכח:** מר הלל שטרן, רמ"ט לשכת המנכ"ל

**תקנה תקציבית:** 04-62-02-16 (מנהלה לזהות יהודית)

**היקף התקשרות:** עד לסך 1,928,700 ₪ כולל מע"מ

**תקופת ההתקשרות המבוקשת:** החל ממועד ההתקשרות ולמשך 18 חודשים

**על סדר היום:** מיזם משותף עם עמותת "אור תורה סטון" לצורך הקמת רשת רכזי יהדות בקהילות

**מר הלל שטרן:**

במסגרת פעילותה של המנהלה לזהות יהודית – זוהה הצורך של משפחות שאינן שייכות בהכרח למרחב קהילתי דתי ומסורתי להתחבר למרחב קהילתי מסוג זה. לשם כך יש נחיצות להקים קבוצה של רכזי זהות יהודית שיפעלו בקהילות שונות ברחבי הארץ ויזימו פעילויות שונות בתחום הזהות היהודית, לרבות איחוי השסעים בין הזרמים השונים בחברה הישראלית וטיפוח המרקם הקהילתי.

לצורך איתור ובחירת הקהילות שבהן יפעל הפרויקט, תפיץ העמותה "קול קורא" בפיקוח וועדת ההיגוי המשותפת למשרד ולעמותה. הקול הקורא יפנה לקהילות שבהן מתקיימים תנאי היסוד המתאימים להפעלת הפרויקט כפי שמפורט במסמך "הגדרת הפרויקט" (מצורף כנספח ב'), ושעיקרם:

- מרבית המשפחות בקהילה אינן מגדירות עצמן דתיות. תינתן עדיפות למקומות שבהן מרבית המשפחות אינן מגדירות עצמן שומרות מסורת
- בקהילה קיים מתנ"ס או מרכז קהילתי מסוג כל שהוא, אשר ניתן לקיים בו פעילות
- תינתן עדיפות למקומות שבהם יש נכונות לשיתוף פעולה מצד מנהל המתנ"ס המקומי או המרכז הקהילתי הפועל במקום
- תינתן עדיפות לקהילות שבקרבתן פועל "גרעין תורני" שבמסגרתו קיימות משפחות המעוניינות ומסוגלות לסייע לרכז היהדות בהפקה והפעלה של אירועים קהילתיים

בכל קהילה ייעשה תהליך לאיתור הדמות שמסוגלת לחולל תהליך מקומי של התחדשות המרקם הקהילתי על ידי הוצאה לפועל של מגוון רחב של פעילויות ואירועים קהילתיים באופן שמתאים לרוח הקהילה הספציפית וכפי שיורחב בהמשך.

לפיכך, בולט הצורך במינוי של אדם מתוך הקהילה שיחולל את התהליך מבפנים באופן שיתקבל על דעת חברי הקהילה ולא ייתפס כדבר שבא מבחוץ. דרושה רגישות רבה והיכרות רבה עם חברי הקהילה, דרושה נוכחות קבועה בקהילה, דרושה יכולת לזהות הזדמנויות בחיי היומיום ולנצל אותן, דרושה מעורבות יומיומית בהתרחשויות אקראיות בעלות משמעות כדי שניתן יהיה להתאים את האירועים הקהילתיים להתרחשויות אלה.



## המשרד לשירותי דת ועדת מכרזים

במסגרת המיזם, יאותרו הדמויות המתאימות אשר ישמשו כ"רכזי יהדות בקהילה" (להלן: "הרכזים"). רכזים אלו יקבלו הכשרה אשר תיתן להם כלים לעמוד באתגר הגדול והחשוב הזה.

הרכזים ייבחרו לאחר ראיון של נציגים שיאשרו על ידי וועדת ההיגוי המשותפת. הקריטריונים העיקריים שייבחנו הם:

- רקע לימודי משמעותי בתחום הזהות והמורשת היהודית (לפחות 3 שנים של לימוד אקדמאי או ישיבתי בתחום היהדות או מחשבת ישראל)
- ניסיון בהדרכה או הוראה בחינוך פורמלי או בלתי פורמלי של לפחות שנתיים
- ניסיון של לפחות שנה אחת בעבודה חינוכית עם ציבור שאינו דתי
- מחויבות לתהליך שנתי הכולל השתתפות בהכשרה מקצועית ועמידה בסטנדרטים של פעילות כפי שמפורט במסמך "הגדרת הפרויקט"
- אוריינטציה חינוכית ערכית
- הזדהות עם ערכי המורשת היהודית לדורותיה
- אישיות המייצגת בחייה באופן מעשי את ערכי המורשת היהודית
- יכולת ארגונית, וחינוכית, יצירת קשרים ופיתוח יוזמות, חבירה לארגונים ואיגום משאבים

תפקידי הרכז יהיו ליזום פעילות מגוונת באופן רציף ומתמשך תוך עמידה בקריטריונים המפורטים במסמך "הגדרת הפרויקט" (מצורף כנספח ב).

מחויבותו של הרכז תכלול את השגת היעדים הבאים:

- קיום פעילות מתמשכת שבנויה כרצף של לפחות 7 מפגשים עם לפחות 10 משתתפים קבועים בגילאי 12-30.
- פתיחת קבוצת מנהיגות מקומית, כאשר כל קבוצה מקיימת לפחות 10 פגישות קבועות לאורך כל השנה, וחבריה משתתפים ביזום פעילות ערכית בקהילה.
- קיומן של פעילויות המפגישות קבוצות הכוללות דתיים וחילוניים יחד, כאשר בכל פעילות משתתפים לפחות 20 משתתפים.
- קיומם של לפחות 7 אירועים קהילתיים שמשתתפים בהם למעלה מ-50 איש, במאפיין של לימוד וחווית תרבות יהודית לכל המשפחה.

לצורך פיקוח ובקרה, תמנה העמותה מנהל במשרה קבועה אשר תפקידו יהיה לעקוב, לחנוך מקצועית, ולפקח על הפעילות בפרויקט. המנהל ייפגש עם וועדת ההיגוי ככל שיידרש ויצג בפניה את הנתונים לגבי פעילות הרכזים. וועדת ההיגוי תוכל להפסיק את עבודתו של רכז בהתראה של 30 יום מראש, במידה והוא לא יעמוד בדרישות שהוגדרו.

לשם כך מבקש המשרד להתקשר עם גוף אשר יגייס, יכשיר ויפעיל את הרכזים. התהליך יבוצע, ככל הניתן, בתיאום עם רשויות מקומיות וגורמי חינוך לא-פורמלי מקומיים כדי להרחיב את השפעה והחשיפה לקהילה. הפעילות עצמה תישא אופי של פעילות ערכית-תרבותית המותאמת לציבור הרחב והמשלבת חוויה ולימוד גם יחד. מטרתה של הפעילות להביא אל הציבור את אוצרותיה היפים של התרבות, המורשת והמסורת היהודית באופן משמעותי ורלבנטי, לעורר שאלות ושיח משמעותי סביב סוגיות אישיות, משפחתיות, חברתיות ולאומיות.

### מתווה הפעילות

- הפעילות תבצע במסגרת קהילתית מקומית על פי הצרכים שיאופיינו בתהליך מיפוי ספציפי.
- הפעילות תתקיים במרכזים קהילתיים, מתנ"סים ומבני ציבור.
- הרכזים ייזמו אירועים סביב מעגל השנה - חגים, פרשת שבוע וכדו' ופעילויות קבועות סביב מעגל החיים - לידה, חתונה, בר מצוה וכדו'. כמו כן, תתקיימה פעילויות קבועות שיעסקו בנושאים רלוונטיים כגון משפחה, חינוך ילדים, מעגל השנה, תחנות במעגל החיים וכדו'. הנושאים יוגשו באופן מעורר עניין ומעודד שיח ושאלות, על בסיס מקורות היהדות.
- תינתן עדיפות לפעילות קבועה ומתמשכת באופן שיווצר תהליך קבוצתי משמעותי.



**המשרד לשירותי דת  
ועדת מכרזים**

- ה. כתכנים נלווים לפעילות הקבועה, ייזמו הרכזים גם פעילות ייחודית חד פעמית, כגון: טקסים, אירועי תרבות יהודית, סיורים באתרי מורשת, טיולים, מרצים חיצוניים וסדנאות.
- ו. הפעילויות ייבחרו באופן פרטני עבור כל קהילה לאחר תהליך של מיפוי וביורור צרכים.
- ז. הרכזים יעודדו פיתוח יזמות ומנהיגות מקומית וכן שיתופי פעולה עם ארגונים מקומיים לצורך חיזוק המרקם הקהילתי והעשייה החברתית.

**מיזם משותף עם עמותת "אור תורה סטון"**

על מנת לאתר את הגוף המתאים אשר יוכל להוציא לפועל את הפעילויות – נערכה בדיקה מקיפה של הארגונים והגופים הפועלים בתחום הזהות היהודית בקהילה. לצורך הבדיקה הוגדרו קריטריונים עיקריים לבחינת מידת התאמתם של הארגונים השונים.

להלן הקריטריונים שנקבעו לצורך הבדיקה:

- א. האם לארגון תכנית לציבור הרחב בהיקפים גדולים במרחב הקהילתי.
- ב. האם התכנית פועלת בתאום מלא (שת"פ) עם הגופים הקהילתיים, כגון: עיריות, מרכזים קהילתיים, מתנסים, מרכזי עולים וכדו'.
- ג. האם הארגון מפעיל תכנית בפריסה ארצית.
- ד. האם התכנים שמציע הארגון תואמים את נושא הזהות היהודית, וטיפוח הקהילתיות כפי שמתבקש.
- ה. האם לארגון תכנית הכשרה לרכזים שמפעילים את התכנית.
- ו. הארגון מסוגל להשתתף בתקציב כמיזם משותף.

עמותת "אור תורה סטון" נמצאה כי היא הארגון היחיד שעומד באופן מלא בכל הקריטריונים ובפער גדול מול יתר הארגונים והעמותות. מהבדיקה המקיפה שנערכה עולה כי אין עמותות שעוסקות בפעילות בתחום זה בהיקפים דומים לעמותת "אור תורה סטון". אמנם קיימים מספר ארגונים שעורכים פעילות דומה, אבל מדובר בפעילות בהיקפים מצומצמים ובאופן מקומי ולא כלל ארצי.

**מצ"ב כנספח א'** פירוט תכנית המיזם בהרחבה.

**מצ"ב כנספח ב'** פירוט של הארגונים שנבדקו והתייחסות למידת התאמתם בהתאם לקריטריונים.

עמותת "אור תורה סטון" היא עמותה ותיקה המפעילה מגוון רחב מאוד של פרויקטים בתחום הזהות היהודית. בכל הנוגע להקמת והפעלת אירועי זהות יהודית בקהילה - עמותת "אור תורה סטון", היא העמותה המנוסה ביותר בתחום. העמותה מקיימת מזה 11 שנים פעילות קבועה בתחום הזהות היהודית - קהילתית במסגרת פרויקט שנקרא 'יחד עמאל' בכ-20 ישובים וערים ובעשרות מוקדים קהילתיים. העמותה מוציאה לפועל אירועים בהם משתתפים אלפי אנשים מדי שנה. פעילותה של העמותה מתקיימת תוך תיאום ושת"פ עם מרכזים קהילתיים, עיריות, מתנ"סים וכדו', ואנשי העמותה מקיימים קשר הדוק עם ארגונים אלה.

יצוין כי פעילות העמותה מנוהלת בצורה מסודרת ומקצועית. על פעילותה המוצלחת של העמותה מעידים אלפי אנשים אשר לוקחים חלק בפעילויות ומציינים את הצלחתה של התוכנית המופעלת על ידה ואת המשמעות הרבה שהפיקו ממנה.

הרכזים של העמותה עוברים תהליך הכשרה לקראת הפעילות ועוברים השתלמויות במהלך השנה. העמותה מקיימת מעקב אחר היקפי הפעילות ואחר מספר המשתתפים ומקפידה על למידה רציפה כל העת לצורך התייעלות וגיבוש רעיונות חדשים.

בנוסף נציין כי לעמותה יציבות כלכלית ו"גב" פיננסי וזאת בין היתר משום שהיא מפעילה רשת מוסדות חינוך ופרויקטים נוספים בהיקפים גדולים ברחבי הארץ. העמותה מפעילה פרויקטים רבים גם בקרב יהדות התפוצות, תוך קיום שיתוף פעולה אדוק עם פדרציות יהודיות בחו"ל, ומכאן גם היכולת של העמותה לגייס ממקורותיה 50% מעלות הפרויקט.

**"מיזם משותף" להבדיל מ"תמיכה"**

המבחנים לשאלה אם מדובר ב"התקשרות לרכישת שירותים" או ב"תמיכה" מפורטים בהוראת תכ"ס מס' 7.8.5. בהתאם להוראה, קיימים מספר מבחנים בהקשר זה:



**המשרד לשירותי דת  
ועדת מכרזים**

א. היוזמה לביצוע הפעילות - האם היוזמה והאינטרס העיקרי בביצוע הפעילות הם של המדינה או של מקבל התשלום - כפי שפורט בהרחבה לעיל, היוזמה והאינטרס העיקרי בביצוע הפעילות הם של המנהלה לזהות יהודית במשרדנו ולא של הארגון המבצע - עמותת "אור תורה סטון".

ב. מידת המעורבות של המדינה בביצוע הפעילות (המבחן העיקרי) - כפי שפורט לעיל, תכנית הפעילויות מגובשת תוך מעורבות פעילה ומלאה של המשרד לשירותי דת באמצעות המנהלה.

ככל שתאושר הוצאתו לפועל של הפרויקט - תוקם ועדת היגוי משותפת למשרד ולעמותת "אור תורה סטון" אשר תגבש את הפעילויות ותפקח על ביצוע הפרויקט.

ג. שיקולים נוספים - למשל: בעלות על תוצרים - במקרה דנן מבחן זה פחות רלוונטי, שכן התוצרים הם בעיקר איתור הרכזים, הכשרתם והפעלתם והשתתפות פעילה של האנשים בפעילויות.

סיכומו של דבר, בהתאם למבחנים בנושא זה, אנו סבורים כי מדובר בפעילות המתאימה ל"התקשרות לרכישת שירותים - מיזם משותף".

**היקפן של הפעילויות והתקציב**

הכוונה היא לאתר, להכשיר ולהפעיל בשלב זה 30 רכזים ב-30 קהילות שונות ברחבי הארץ - בהן ידוע כי יש רצון וצורך להתחבר למרחב קהילתי מסורתי.

תקופת ההתקשרות עם העמותה תהיה למשך 18 חודשים.

עלות הפרויקט כולו עומדת על כ-3.9 מיליון ₪ כולל מע"מ. המשרד לשירותי דת יישא בסך של פחות מ-50% מהעלות - עד לסך 1,928,700 ₪ כולל מע"מ. עמותת "אור תורה סטון" תישא ביתר העלות ממקורותיה העצמאיים.

להלן פירוט (משוער בלבד) של תקציב הפעילויות:

18 חודשים		פעילות במרחב קהילתי
1,440,000.00	20*4000*18	20 רכזים בשליש משרה בעלות ממוצעת של 4000 ₪ לרכז לחודש*18 חודשים
954,000.00	10*5300*18	10 רכזים בחצי משרה בעלות ממוצעת של 5300 ₪ לרכז לחודש
2,394,000.00		סה"כ שכר רכזים
562,500.00	12500*30*1.5	<b>תקציב פעילויות</b> - (מרצים, פרסום פעילויות, חומרים, פרויקט יום כיפור ארצי, כיבוד) ממוצע של 12500 ₪ לרכז לשנה, יחולק בפועל על פי היקפי פעילות וצרכים 18 חודש=5 שנה ל-30 רכזים.
75,000.00	5000*15	<b>הכשרות והשתלמויות רכזים ומנהלים</b> (מרצים, סדנאות, כיבוד, ספרות כ-10 מפגשים לשנה) כ-5000 ₪ בממוצע להשתלמויות*15
3,031,500.00	0.77% מהתקציב	סה"כ פעילות במרחב קהילתי
		<b>ליווי והפעלת התוכנית</b>
375,000.00		מנהל תכנית+ רכב ומשכורת ל 18 חודש
219,000.00		סגן מנהל משכורת ל 18 חודש (רכב מושכר על פי צורך כיוניים בשבוע בממוצע)
75,000.00		מזכירה (משרה חלקית 18 חודש)



המשרד לשירותי דת  
ועדת מכרזים

669,000.00	0.17% מהתקציב	סה"כ ניהול, ליווי והפעלת התוכנית
156,901.00	0.04%	הנהלה, כלליות ומשרדיות 4%
₪3,857,401.00		סה"כ עלות התוכנית
₪1,928,700.50		השתתפות המשרד 50%

החלטות:

1. הוועדה מאשרת את התקשרות המשרד (המנהלה לזהות יהודית) עם עמותת "אור תורה סטון" במיזם משותף לצורך הקמת רשת רכזי זהות יהודית בקהילות, וזאת בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים.  
ההתקשרות היא לתקופה של 18 חודשים החל ממועד חתימת ההסכם עם "אור תורה סטון".  
המשרד יישא בסכום של עד 1,928,700 ₪ בפרויקט זה.
2. בהתאם לתקנה 3(30) ותקנה 3ב לתקנות חובת המכרזים יפרסם המשרד מודעה באתר האינטרנט (מנו"ף) אודות ההתקשרות (לרבות הנימוקים כי מדובר ברכישת שירותים לביצוע "מיזם משותף" ולא ב"תמיכה") לתקופה שלא תפחת מ-14 ימי עבודה, ובהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים.  
האישור לביצוע ההתקשרות הינו בכפוף לאי הגשת השגה ע"י גורם כלשהו אודות כוונת המשרד להתקשר, כאמור.  
אם תוגש למשרד השגה ו/או הערה של מאן דהו בקשר עם הכוונה להתקשר, כאמור – אזי תועבר הפנייה לבחינת ועדת המכרזים.
3. בהתאם לתקנה 10א(ב) לתח"ם – נוכח העובדה כי מדובר בהתקשרות בפטור ממכרז אשר שוויה עולה על 150,000 ₪ - תועבר ההחלטה לאישור ועדת הפטור המשרדית.
4. יודגש כי אישור ההתקשרות, כאמור - מותנה בכך שהמשרד יקבל את התקציב הייעודי של המנהלה לזהות יהודית.
5. יובהר כי בהתאם לתקנה 3(30) לתח"ם – התקשרויות של "אור תורה סטון" עם צדדים נוספים (ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד) – ייעשו בהליכים תחרותיים ושוויוניים בלבד (ובלבד שההתקשרויות אינן פטורות ממכרז לפי תח"ם).

(תקנה תקציבית : 04-62-02-16)

10.12.13

חגי אברהמי, עו"ד  
חבר

יחזקאל כהן  
חבר

טובה סרי  
חברה

אבי חליבה  
חבר

אלחנן גלט  
יו"ר

רשם: עו"ד אלעד טובי

## נספח • הגדרת הפרויקט מיזם משותף לחיזוק הזהות היהודית במרחב החינוך הבלתי פורמאלי הקהילתי

### מבוא

לאחרונה אנו עדים לתהליך התחדשות בחברה הישראלית שאחד ממרכיביו זהו הרצון להתחבר לשורשים וערכי יהדות בכדי לקבל משמעות, חוסן לאומי, ליצור יציבות ולצקת תוכן ערכי לחיי המשפחה והקהילה. אלא שהמענה הניתן כיום ע"י גורמים שונים, ממוקד בפעילות בתוך מוסדות חינוך שונים, ואילו במרחב מפעלי התרבות הקהילתיים, הפעילות בדרך כלל אינה מכוונת לתחום הזהות היהודית ועל פי רוב, אין בה את המשאבים ואנשי המקצוע המתאימים בכדי לספק תכנים ופעילויות ברוח הזהות היהודית באופן שמתאים למשפחות מהציבור הרחב.

### מטרה מרכזית

בהמשך להחלטת הממשלה מס' 724 על הקמת מנהלה לזהות יהודית במשרד לשירותי דת, מגביר המשרד את פעילותו לחיזוק הזהות והתרבות היהודית, איחוי השסעים בין הזרמים השונים בעם, וחיזוק הציבור והחוסן הלאומי וזאת על ידי לימוד וחוויה של ערכי התרבות והזהות היהודית-ישראלית, ויצירת קהילתיות תומכת.

לשם כך, מעוניין המשרד להתקשר עם עמותת אור תורה סטון, במסגרת מיזם משותף, שעיקרו הקמת קבוצה של רכזי זהות יהודית שיפעלו במרחב הקהילתי בקהילות שונות ברחבי הארץ ויזמו פעילויות לאיחוי השסעים בין הזרמים השונים בחברה הישראלית.

### מסגרת הפרויקט

במסגרת הפרויקט, יידרש הארגון המבצע לפתח תכנים מתאימים תוך התייעצות עם אנשי מקצוע ובנציגים מקהילות שונות שבהן נערכו ניסיונות ליזום פעילות בתחום הזהות היהודית. במקביל, יידרש הארגון לאתר אנשים בעלי רקע מתאים בתחום, לגייס אותם, להכשירם ולהפעיל אותם כרכזי זהות יהודית בקהילה. התהליך יבוצע בתיאום עם רשויות מקומיות וגורמי חינוך לא-פורמלי מקומיים בכדי להרחיב את ההשפעה והחשיפה לקהילה. הפעילות עצמה תישא אופי של פעילות ערכית-תרבותית המותאמת לציבור הרחב והמשלבת חוויה ולימוד גם יחד. מטרתה של הפעילות להביא אל הציבור את אוצרותיה היפים של התרבות, המורשת והמסורת היהודית באופן משמעותי ורלבנטי, לעורר שאלות ושיח משמעותי סביב סוגיות אישיות, משפחתיות, חברתיות ולאומיות.

### המענה המרכזי המוצע במיזם

המיזם בא לתת מענה לשחיקה המתמשכת במעמדם של ערכי הזהות היהודית וחוסר הידע בכל הקשור למורשת היהודית על כל תחומיה. שחיקה וחוסר ידע זה מביאים לבורות, מחלוקות, העדר שוויון בנטל, פערים בין מגזרים ואבדן הזהות הלאומית, אי-הרגשת שייכות לעם היהודי, וניכור חברתי. בנוסף, ייתן המיזם מענה מסוים גם לצורך ביצירת מרקם קהילתי עבור המשפחות המתגוררות בקהילות עירוניות.

## מטרות הפרויקט

1. טיפוח הזהות היהודית כמוקד לחיבור הדדי במשפחה, בקהילה ובחברה הישראלית בכלל.
2. פיתוח והנגשה של תכנים יהודיים באופן שמעורר הזדהות, אהבה וכבוד לערכי המסורת והמורשת היהודית ולא במגמה של הטפה או כפייה.
3. העצמת תודעת הזהות היהודית של אזרחי המדינה, במטרה להגביר את תחושת השייכות וההזדהות עם ערכי המדינה ולעודד עשייה חברתית, נתינה והתנדבות בקהילה.
4. יצירת דיאלוג ערכי בין זרמים שונים במרחב, באמצעות ערכי היהדות כמכנה משותף.
5. חיבור בין תושבים וטיפוח המרקם הקהילתי והלכידות סביב פעילות ערכית משותפת.

## אופן הפעילות

- א. הפעילות תתבצע במסגרת קהילתית מקומית על פי הצרכים שיאופיינו בתהליך מיפוי ספציפי.
- ב. הפעילות תתקיים במרכזים קהילתיים, מתנ"סים ומבני ציבור.
- ג. הרכזים ייזמו אירועים סביב מעגל השנה- חגים, פרשת שבוע וכדו' וכן פעילויות קבועות סביב מעגל החיים- לידה, חתונה, בר מצוה וכדו' וכן פעילויות קבועות שיעסקו בנושאים רלוונטיים כגון משפחה, חינוך ילדים, מעגל השנה, תחנות במעגל החיים וכדו'. הנושאים יוגשו באופן מעורר עניין ומעודד שיח ושאלות, על בסיס מקורות היהדות.
- ד. תינתן עדיפות לפעילות קבועה ומתמשכת באופן שיוצר תהליך קבוצתי משמעותי.
- ה. כתכנים נלווים לפעילות הקבועה, ייזמו הרכזים גם פעילות ייחודית חד פעמית כגון טקסים, אירועי תרבות יהודית, סיורים באתרי מורשת, טיולים, מרצים חיצוניים וסדנאות.
- ו. הפעילויות ייבחרו באופן פרטני עבור כל קהילה לאחר תהליך של מיפוי ובירור צרכים.
- ז. הרכזים יעודדו פיתוח יזמות ומנהיגות מקומית וכן שיתופי פעולה עם ארגונים מקומיים לצורך חיזוק המרקם הקהילתי והעשייה החברתית.

## הקהילות

- לצורך איתור ובחירת הקהילות שבהן יפעל הפרויקט, תפיץ העמותה "קול קורא" בפקוח וועדת ההיגוי המשותפת למשרד ולעמותה. הקול הקורא יפנה לקהילות שבהן מתקיימים תנאי היסוד המתאימים להפעלת הפרויקט כדלהלן:
- מרבית המשפחות בקהילה אינן מגדירות עצמן דתיות. עדיפות למקומות שבהן מרבית המשפחות אינן מגדירות עצמן שומרות מסורת
  - בקהילה קיים מתנ"ס או מרכז קהילתי מסוג כל שהוא, אשר ניתן לקיים בו פעילות
  - עדיפות למקומות שבהם יש נכונות לשיתוף פעולה מצד מנהל המתנ"ס המקומי או המרכז הקהילתי הפועל במקום
  - עדיפות לקהילות שבקרבתן פועל "גרעין תורני" ובמסגרתו קיימות משפחות המעוניינות ומסוגלות לסייע לרכז היהדות בהפקה והפעלה של אירועים קהילתיים

## סגל הרכזים

- הפעלת מיזם בעל חשיבות ערכית - חינוכית מסוג זה, דורשת מחויבות ומסירות ורכזים בעלי יכולות ארגוניות, יזמיות, וחינוכיות, בעלי הבנה עמוקה של משמעות התהליך והזדהות מלאה עימו ועם ערכיו.
- הגוף המבצע יעמיד צוות מקצועי שיכשיר את הרכזים ילווה, ינחה ויפקח עליהם, ויעסוק בפיתוח תכנים והשתלמויות לרכזים.
- הרכזים יהיו בעלי:

- רקע לימודי משמעותי בתחום הזהות והמורשת היהודית. (לפחות 3 שנים של לימוד אקדמאי או ישיבתי בתחום היהדות או מחשבת ישראל)

- נסיון בהדרכה או הוראה בחינוך פורמלי או בלתי פורמלי של לפחות שנתיים
- נסיון של לפחות שנה אחת בעבודה חינוכית עם ציבור שאינו דתי
- מחויבות לתהליך שנתי הכולל השתתפות בהכשרה מקצועית ועמידה בסטנדרטים של פעילות כפי שמפורט במסמך "הגדרת הפרויקט"
- אוריינטציה חינוכית ערכית
- הזדהות עם ערכי המורשת היהודית לדורותיה
- אישיות המייצגת בחייה באופן מעשי את ערכי המורשת היהודית
- יכולת ארגונית, וחינוכית, יצירת קשרים ופיתוח יוזמות, תבירה לארגונים ואיגום משאבים

#### עלות המיזם

התקציב המוצע בשלב זה לביצוע המיזם המשותף הוא: 1,928,700 ₪ במילים: מיליון ותשע מאות עשרים ושמונה אלף ושבע מאות ש"ח. הגוף המבצע מתחייב להעמיד מימון תואם למימון המיזם ממקורות לא ממשלתיים, בהיקף של לפחות 50% מעלות המיזם. הסך הכולל של המיזם הינו 3,857,401 ₪. הגוף המבצע יצרף אישור ר"ח על המחזור השנתי וכן אישורים המעידים על קיום ומקורות כספי המימון התואם.

#### קריטריונים להשתתפות במיזם

- גוף המעוניין להשתתף במיזם, יהיה מחויב לעמוד בתנאים הבאים:
- א. להציג אישור ניהול ספרי חשבונות כחוק מנהל תקין
  - ב. באם הגוף המציע הינו עמותה, עליו להציג אישור ניהול תקין בתוקף.
  - ג. ניסיון מוכח של לפחות 6 שנות פעילות בתחום העמקת הזהות היהודית
  - ד. ניסיון מוכח בהפעלת פרויקט בהיקף ארצי בלא פחות מ-15 סניפים ברחבי הארץ
  - ה. ניסיון מוכח בהפעלת תכניות דומות באופן מתמשך לאורך 5 שנים לפחות.
  - ו. ניסיון בפעילות עם גופים במרחב הקהילתי כעיריות, מתנ"סים וכדומה.
  - ז. ניסיון מוכח באיתור, גיוס והכשרה של רכזים.

#### תהליך פיתוח המיזם

1. איתור מרחבים קהילתיים המעוניינים לפתח את התחום.
2. גיוס הרכזים.
3. פיתוח תכנים ותשתית לסוגים שונים של פעילות, הכשרת הרכזים ושיבוצם.
4. ליווי הרכזים ופיתוח התחום.
5. הפקה וייזום פעילויות ואירועים, פיתוח מנהיגות מקומית ותשתית לקהילות.

#### מעקב ודיווח

- הגוף המבצע ינפיק את הדוחות הבאים-מידי שלשה חודשים:
1. דוח שעות עבודה חודשית של הרכזים
  2. פירוט פעילויות ומספר משתתפים בכל אתר.
  3. עמידה במדדי הצלחה.

#### מדדי הצלחה (לשנת פעילות בודדת):

- תוספת של לפחות 10 אזורי פעילות חדשים ברחבי הארץ.
- בכל אחד מאזורי הפעילות הקיימים והחדשים – קיום פעילות מתמשכת שבנויה כרצף של לפחות 7 מפגשים עם לפחות 10 משתתפים קבועים בגילאי 12-30. סה"כ- לפחות 200 משתתפים

- 10 אזורים לפחות- פתיחת קבוצת מנהיגות מקומית, כאשר כל קבוצה מקיימת לפחות 10 פגישות קבועות לאורך כל השנה, וחבריה משתתפים ביזום פעילות ערכית בקהילה.
- בסיכום הפעילות הארצית- קיומן של לפחות 20 פעילויות המפגישות קבוצות הכוללות דתיים וחילוניים יחד, כאשר בכל פעילות משתתפים לפחות 20 משתתפים.
- בכל אחד מאזורי הפעילות- קיומם של לפחות 7 אירועים קהילתיים שמשותפים בהם למעלה מ-50 איש, במאפיין של לימוד וחוויית תרבות יהודית לכל המשפחה. סה"כ לפחות 10,000 משתתפים בכל הארץ.



המשרד לשירותי דת

ספנת  
בי"ה

נספח 7 - פירוט ארגונים ועמותות שנבדקו

מידת התאמה לפרויקט	סיכום קריטריונים שנבדקו						פרטים אל מול השרות הרצוי	פעילות במרחב הקהילתי	תחום עיסוק מרכזי	שם הארגון/ הפרויקט	1.
	הכשרת רכזי הפעילות	תכני זהות יהודית	פריסה ארצית	שת"פ עם גופים ארציים	היקפי משתתפים גדול	היקפי משתתפים גדול					
40	כן	כן	לא	לא	לא	לא	הפעילות היא רק בת"א. לא בפריסה ארצית.	ציבור מצטרפים לשיעורים באופן אקראי	שיעורים ביהדות ופעילות קהילתית	ראש יהודי	2.
40	כן	כן	לא	לא	לא	לא	לא מייצר אירועים ופעילות קהילתית.	מכשיר מדריכים ללימוד עם סטודנטים בסגנון בית מדרש.	הכשרת מדריכים והפעלת פרויקטים	פנים אל פנים (נעם ישראל)	3.
64	לא	כן	כן	לא	לא (רק לסטודנטים דתיים)	לא	פונה לציבור דתי. לא מותאם בשלב הזה לפעילות בקרב ציבור חילוני.	פונה לציבור	לימוד בית מדרשי ביהדות	רשת בית מדרש קהילתי	4.
50	לא	חלקי	כן	לא	כן	כן	עוסק באירועים חד פעמיים ולא בפעילות לאורך השנה. דגש על סטודנטים מהתפוצות	פונה לסטודנטים בארץ ובתפוצות	שיח בנושא זהות. בדגש על סטודנטים מהתפוצות	הלל	5.
60	כן	כן	לא	לא	כן	כן	לא מקיים פעילות קהילתית בפריסה ארצית	בתי מדרש מנהיגות. בנוסף תוכנית לחיילי צה"ל	בתי מדרש ומגוון פרויקטים בתחום הזהות היהודית	בית מורשה	6.
60	כן	כן	לא	כן	לא	לא	לא קיים בית מדרש הפונה לאוכלוסיית הכללית אלא רק לדמויות מפתח, מנהלים ומנהיגים	פונה לדמויות מפתח ומעצבי זהות.	מרכז להגות בנושאים חברתיים וזהות יהודית	הרטמן	7.





## המשרד לשירותי דת

ב"ה

30	כן	חלקי	לא	לא	לא	לא	תחום העיסוק המרכזי אינו זהות יהודית. לא מפעיל רשת בפרסיה ארצית	פונה לציבור מגוון	פעילות מגוונת לקידום ערכים חברתיים שונים	המעורר	18
80	חלקי	כן	כן	כן	כן	חלקי	לא מפעיל פעילות קהילתית לאורך כל השנה	ביום כיפור, פורים ושבעות בלבד	חופות לציבור הרחב	צוהר	19
80	חלקי	כן	לא	כן	כן	כן	בישובים בצפון הארץ בלבד	קבלות שבת וחגים	בניית קהילות	בתי קהילה	20
100	כן	כן	כן	כן	כן	כן	מפעיל רשת ארצית של רכזים לזהות יהודית בעשרות מוקדים ברחבי הארץ	פונה לציבור הרחב ברחבי הארץ	פעילות זהות יהודית במרחב הקהילתי	יחד-עמיאל אור תורה טון	21